

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
T.a.v. mevrouw dr. J. Bussemaker
Postbus 16375
2500 BJ Den Haag

5 juni 2014
Kenmerk: akc-2012.06457/3

Betreft: Bijgesteld strategisch beleidsplan 2013-2016 LKCA

Geachte mevrouw Bussemaker,

In het advies *Slagen in Cultuur* heeft de Raad voor Cultuur een aantal instellingen een positief advies gegeven onder de voorwaarde dat zij in 2013 een aanvullend plan zouden indienen. Een van deze instellingen was het Landelijk Kennisinstituut Cultuureducatie en Amateurkunst (LKCA) dat van u uitstel tot 1 april 2014 heeft gekregen. Inmiddels heeft het LKCA het aanvullende plan bij u ingediend.

U verzoekt de raad om naar aanleiding hiervan richtinggevende aandachtspunten te formuleren. Hieronder volgt de reactie van de raad.

In *Slagen in Cultuur* heeft de raad aangegeven dat het activiteitenplan van het LKCA voldoende was maar dat nog niet alle plannen concreet waren uitgewerkt. Ook adviseerde de raad de toekenning van het subsidiebedrag aan de indiening van een strategische agenda te koppelen. Verder constateerde de raad dat missie, visie, werkwijze, concrete doelstellingen en opbrengsten van activiteiten nog de nodige aandacht en uitwerking behoeften. Dit gold ook voor het cultureel ondernemerschap en de internationale profilering. Ten slotte adviseerde de raad een onderzoeksagenda op te stellen.

Met het bijgestelde strategische beleidsplan slaat het LKCA een nieuwe koers in. De gekozen richting is naar de mening van de raad de juiste. Het document is helder. Missie, visie, aanpak en doelstellingen zijn opnieuw geformuleerd en aangescherpt ten opzichte van het oorspronkelijke plan. Er worden duidelijke speerpunten benoemd. De vier gekozen thema's sluiten bovendien goed aan bij het advies van de raad 'Meedoen is de kunst'. De concrete activiteiten voor 2014 zijn duidelijk en concreet uitgewerkt. Per activiteit wordt ook de opbrengst (resultaat) gedefinieerd. De raad waardeert dit. Het LKCA komt in het najaar van 2014 met een onderzoeksagenda.

Hoewel het bijgestelde strategische beleidsplan de nieuwe koers van het LKCA goed beschrijft, meent de raad dat drie punten bij de uitvoering van het plan meer aandacht behoeven. Het gaat hierbij om:

Cultureel ondernemerschap. In zijn eerder advies heeft de raad aangegeven dat het LKCA onvoldoende aandacht had besteed aan een verdienmodel en aan het 'vermarkten' van kennis. De raad begrijpt dat het LKCA als onafhankelijke, publieke instelling niet concurrerend en marktverstoring wil werken. Toch meent de raad dat het LKCA nader zou kunnen verkennen op welke wijze het middelen kan aanboren uit andere bronnen dan alleen overheidsfinanciering.

Internationale dimensie en aansluiting bij het sociale domein. Het is de raad nog onduidelijk hoe het LKCA deze onderwerpen nader wil uitwerken en welke rol het LKCA voor zichzelf hierin weggelegd ziet. Voor wat betreft de internationale dimensie geeft de raad het LKCA in overweging om hiervoor de samenwerking met Dutch Culture te zoeken.

Governance. In het beleidsplan wordt niets over governance gezegd, terwijl dit onderwerp een belangrijk aspect is van het functioneren van instellingen. De raad zou graag zien dat het LKCA ook aan dit onderwerp aandacht besteedt.

De raad verzoekt u het LKCA deze aandachtspunten mee te geven en wenst het kennisinstituut verder een vruchtbare subsidieperiode voor het belangrijke werk dat het verricht.

Met vriendelijke groeten,

Joop Daalmeijer
Voorzitter

Jeroen Bartelse
Algemeen secretaris